



Внедрение системы управления производством на АО "Электроагрегат"

АО «Электроагрегат» в настоящее время сконцентрировано на разработках и производстве систем электроснабжения, электроустановок, дизельных электроагрегатов мощностью до 3000 кВт, систем управления военного и гражданского назначения различного исполнения: в кузовах на прицепах и шасси автомобилей, капотах и контейнерах собственного производства.

Цели проекта

- Обеспечение планирования работ по изготовлению изделий на основании производственного цикла и методологии вытягивающего планирования с учетом любых изменений исходных данных
- Оперативное управление ходом изготовления изделий по всем видам производств
- Реализация требований 275 ФЗ в части планирования и учета затрат на изготовление продукции
- Расчет и оперативное изменение потребности в материальных ресурсах, плане снабжения на основании изменений конструкторско-технологической документации и текущей ситуации в производстве

Задачи

В ходе реализации проекта были решены следующие задачи:

- Расчет плановой калькуляции на изделие с формированием полного комплекта расчетно-калькуляционных материалов для обоснования цены продукции, выпускаемой по государственному оборонному заказу;
- Управление производством;
- Номенклатурное планирование;
- Управление извещениями (конструкторские и технологические);
- Учет полуфабрикатов и готовой продукции;
- Оперативное планирование производственной деятельности на уровне сменных заданий;
- Автоматизация учета изготовления деталей и узлов по операциям технологического маршрута;
- Материально-техническое обеспечение;
- Контроль производственных затрат;
- Контроль фактического отпуска и списания материалов.

Результаты

Снижение НЗП и неликвидов за счёт:

- Наличия единого производственного плана доступного всем ответственным сотрудникам
- Контроля фактического отпуска и списания материалов
- Наличия оперативной информации в единой системе о конструкторских и технологических изменениях

Оперативные и достоверные данные о производстве и остатках материалов в НЗП за счёт перевода в электронный вид всех операций по движению ДСЕ и материалов в производстве

Отсутствие двойного ввода данных в различные информационные системы за счёт интеграции с ERP 1С и PLM Лоцман

Автоматическое формирование потребности в ресурсах под производственных план в разрезе полуфабрикатов, материалов, квалификация сотрудников и их количества.

Оперативный расчёт плановой калькуляции на основании данных из PLM

Показатели по проекту:

>1200

ДСЕ состав изделия

от 3 до 6 мес.

цикл изготовления

> 150

Пользователей в
системе